

Table 9

Study Variables: Descriptive Statistics for Years 2007-2009 by Site

		Safety Climate				Supportive Leadership				Employee Engagement				Total Injury Rate			
		2007	2008	2009	07-09	2007	2008	2009	07-09	2007	2008	2009	07-09	2007	2008	2009	07-09
Site A	Mean	3.88	3.75	3.69	3.79	3.48	3.46	3.19	3.38	3.81	3.82	3.68	3.77	0.0686	0.0189	0.0338	0.0477
	SD	0.91	1.12	1.10	1.02	0.83	0.94	0.90	0.88	0.67	0.77	0.72	0.71				0.0207
	n	94	36	67	197	94	36	67	197	94	36	67	197	94	36	67	197
Site B	Mean	4.04	3.69	3.19	3.60	3.46	3.08	2.68	3.05	3.39	3.38	3.02	3.38	0.0231	0.0662	0.0882	0.0591
	SD	1.10	1.20	1.31	1.27	0.92	0.81	0.93	0.98	0.79	0.88	0.91	0.93				0.0302
	n	84	32	96	212	84	32	96	212	84	32	96	212	84	32	96	212
Site C	Mean	3.37	3.67	3.61	3.51	2.93	3.05	3.09	3.01	3.39	3.64	3.65	3.53	0.0361	0.0306	0.0435	0.0375
	SD	1.27	1.07	1.22	1.22	1.04	0.88	1.06	1.02	0.94	0.78	0.64	0.82				0.0048
	n	137	63	105	305	137	63	105	305	137	63	105	305	137	63	105	305
Site D	Mean	3.79	3.96	3.57	3.74	3.14	3.24	3.16	3.17	3.58	3.67	3.58	3.59	0.044	0.0119	0.0681	0.0472
	SD	0.93	0.79	1.22	1.03	0.93	0.70	0.96	0.91	0.75	0.54	0.72	0.71				0.0194
	n	169	61	130	360	169	61	130	360	169	61	130	360	169	61	130	360
Site E	Mean	3.91	3.58	3.99	3.88	3.54	3.11	3.57	3.47	3.77	3.54	3.83	3.75	0.0571	0.0566	0.0123	0.0403
	SD	0.90	1.14	0.87	0.95	0.84	1.16	0.78	0.90	0.73	1.04	0.81	0.83				0.0216
	n	96	40	81	217	96	40	81	217	96	40	81	217	96	40	81	217
Site F	Mean	4.17	3.96	3.90	4.04	3.53	3.56	3.19	3.42	3.77	3.84	3.68	3.76	0.0473	0.0335	0.1049	0.0637
	SD	0.69	1.00	0.98	0.86	0.88	0.77	1.01	0.91	0.75	0.58	0.73	0.71				0.0296
	n	85	36	60	181	85	36	60	181	85	36	60	181	85	36	60	181
Site G	Mean	3.70	3.73	3.82	3.75	3.13	3.09	3.34	3.21	3.69	3.63	3.74	3.70	0.05	0.0436	0.0636	0.0542
	SD	0.97	1.01	0.93	0.96	0.89	0.95	0.90	0.91	0.66	0.71	0.66	0.67				0.008
	n	141	66	138	345	141	66	138	345	141	66	138	345	141	66	138	345
Site H	Mean	3.88	3.73	3.66	3.77	3.39	3.47	3.30	3.37	3.88	3.82	3.80	3.84	0.0533	0.0473	0.0148	0.0387
	SD	0.92	0.93	0.98	0.95	0.91	0.80	0.94	0.90	0.67	0.70	0.70	0.68				0.0177
	n	109	46	83	238	109	46	83	238	109	46	83	238	109	46	83	238
Site I	Mean	3.80	3.90	3.58	3.75	3.17	3.20	2.87	3.10	3.54	3.47	3.33	3.48	0.029	0.0611	0.0648	0.0412
	SD	0.91	1.04	1.05	0.97	0.84	0.96	0.97	0.90	0.74	0.86	0.96	0.82				0.0166
	n	357	54	139	550	357	54	139	550	357	54	139	550	357	54	139	550
Site J	Mean	4.07	3.94	3.56	3.86	3.48	3.33	3.08	3.31	3.81	3.75	3.57	3.71	0.015	0.0132	0.0748	0.0361
	SD	0.91	1.05	1.12	1.04	0.87	0.98	1.02	0.96	0.70	0.62	0.84	0.75				0.029
	n	146	63	117	326	146	63	117	326	146	63	117	326	146	63	117	326
Site K	Mean	3.68	3.73	3.62	3.67	3.12	3.24	3.05	3.12	3.72	3.68	3.60	3.67	0.0318	0.0322	0.0448	0.037
	SD	0.93	0.87	1.05	0.97	0.86	0.89	0.95	0.90	0.63	0.65	0.73	0.68				0.0063
	n	159	72	150	381	159	72	150	381	159	72	150	381	159	72	150	381